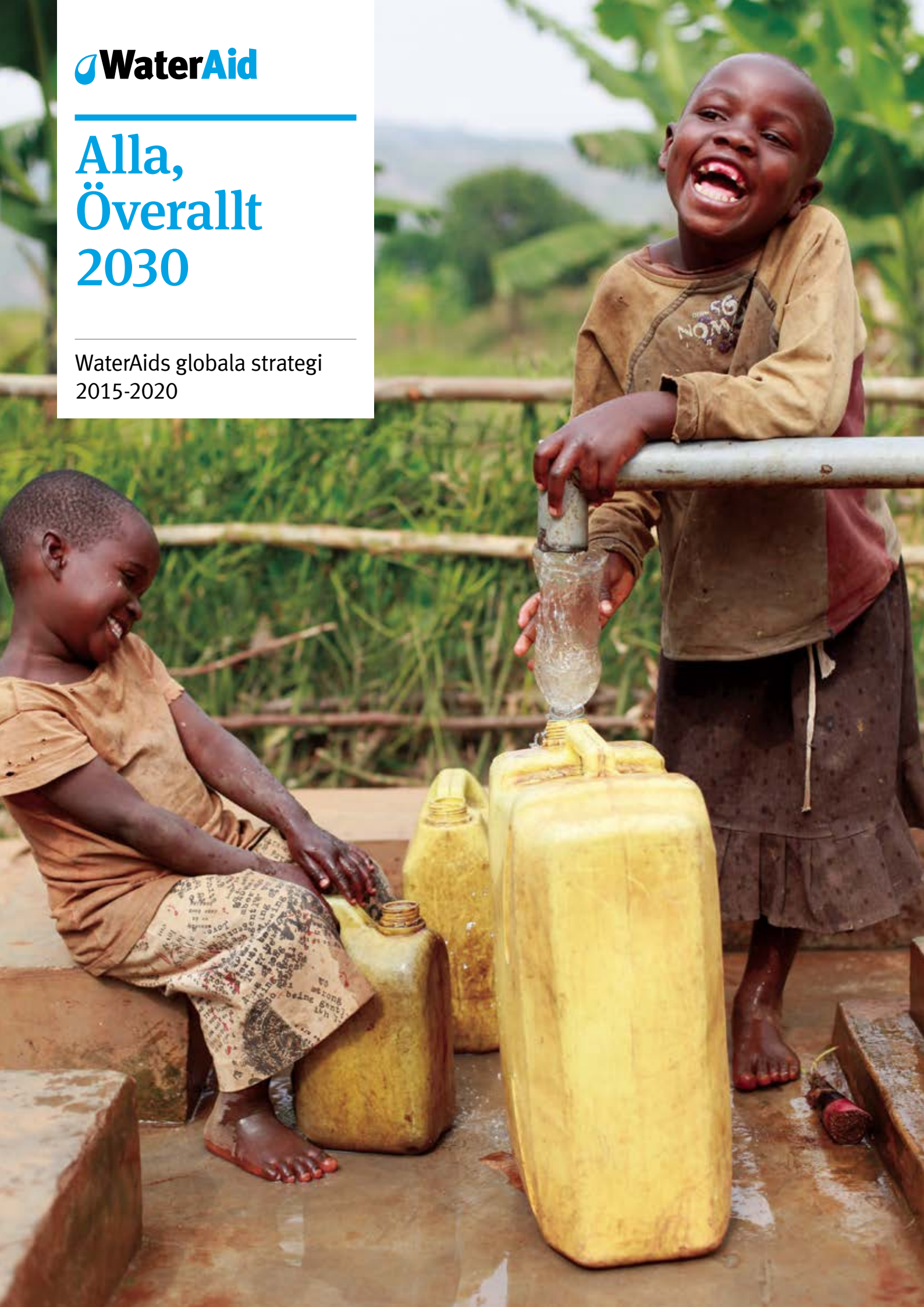
WaterAid

Alla, Överallt 2030

WaterAids globala strategi 2015-2020



Vi är WaterAid

Vår vision

**är en värld där alla, överallt,
har rent vatten, sanitet och hygien.**

Vårt uppdrag

är att förändra livet för världens fattigaste och mest marginaliserade människor genom att förbättra tillgången till rent vatten, sanitet och hygien.

Våra värderingar

genomsyrar allt vi gör. Vilka vi är, vad vi gör och hur vi gör det.

Respekt

Vi står upp för de mänskliga rättigheterna. Vi behandlar alla med värdighet och respekt och vi bejakar allas bidrag till en rättvisare värld.

Samarbete

Vi samarbetar med andra för att maximera effekten av vårt arbete, vi respekterar mångfald och olikheter i vår strävan att nå gemensamma mål.

Ansvar

Vi är ansvariga inför de människor vars liv vi hoppas ska förändras, inför de vi arbetar med och inför de som stöder oss.

Innovation

Vi är kreativa och flexibla, ständigt lärande och beredda att ta risker för att påskynda förändring.

Mod

Vi är djärva och inspirerande i ord och handlingar, vi är kompromisslösa i vår beslutsamhet att fullfölja vårt uppdrag.

Integritet

Vi agerar med ärlighet och övertygelse, våra handlingar utgår från öppenhet, jämlikhet och de mänskliga rättigheterna.

Bild på framsidan: Janett, fyra år, fyller en dunk med rent vatten vid byns nya pump i Bugeseradistriktet i Rwanda. WaterAid/Zute Lightfoot
Bild på baksidan: Fyraåriga Andreana (mitten) och hennes kompisar leker vid en ny pump i Östtimor. WaterAid/Tom Greenwood

Innehåll

4-7	Inledning
8-11	Möjligheter och utmaningar
12-13	Vårt arbetssätt
14-15	Så här sker förändring
16-25	Våra strategiska mål
26-27	Att utveckla verksamheten
28-29	Att utvärdera resultaten
30-31	Att utveckla vår organisation
32-33	Här arbetar vi

Barnen samlas runt brunnen i Basbedo i Burkina Faso.
WaterAid/Andrew McConnell

En kvinna tar sig över ett floddike i Kamla Nehru Nagar i Indien. Floden, som går rätt genom samhället, är full av skräp och mänskligt avfall.
WaterAid/Jon Spaull



500 000
barn dör varje år av sjukdomar orsakade av brist på rent vatten, sanitet och hygien.[2]

10%
av världens befolkning har inte tillgång till rent vatten.[1]

En av tre
lever utan tillgång till en toalett.[1]

Inledning

Extrem fattigdom kan bara utrotas om alla får tillgång till rent vatten, sanitet och hygien. Detta mest grundläggande är en mänsklig rättighet som alla behöver för att kunna leva hälsosamma, värdiga och produktiva liv.

Även om en miljard människor har tagit sig ur extrem fattigdom de senaste 20 åren, saknar fortfarande minst 10 procent av världens befolkning tillgång till rent vatten och en av tre lever utan en ordentlig toalett.[1] Som en följd av detta dör 500 000 barn varje år.[2]

Denna helt oacceptabla situation orsakar ett enormt lidande och hindrar mänsklig och hållbar utveckling. Detta påverkar i synnerhet livet för kvinnor, som är de som hämtar vatten och tar hand om sjuka barn, och flickor som ofta avbryter sin utbildning på grund av att det saknas skoltoaletter.

Men nu finns det hopp för framtiden.

FN:s medlemsländer är fast beslutna att nå de nya hållbara utvecklingsmålen som syftar till att utrota den extrema fattigdomen till år 2030 och förena världens länder i kampen mot orättvisor och ojämlikhet.

WaterAid och våra samarbetspartner i det civila samhället, regeringar och den privata sektorn är fast beslutna om att utnyttja detta historiska tillfälle för att påskynda utvecklingen i riktning mot vår gemensamma vision om att alla ska ha tillgång till rent vatten, sanitet och hygien.

WaterAid bildades av vattenindustrin i Storbritannien för mer än 30 år sedan. Vi har sedan dess tillsammans med samarbetspartners arbetat i några av världens fattigaste och mest marginaliserade samhällen och har nått över 23 miljoner människor med rent vatten och 21 miljoner med sanitet.[3]

Som världens största civila samhällsorganisation med fokus enbart på vatten, sanitet och hygien, har vi en djup förståelse för de problem som uppstår i samhällen där dessa grundläggande tjänster saknas, samt vilka lösningar som behövs.

Den här strategin fokuserar på att arbeta tillsammans med andra samt att utmana rådande strukturer och ramverk för att stödja alla människors rätt till vatten, sanitet och hygien. Vi samarbetar med regeringar och tjänsteleverantörer

för att alla, överallt ska få tillgång till lämpliga tjänster till rimliga priser. Vi prioriterar även arbetet med att främja goda hygienvanor för att stoppa spridningen av dödliga sjukdomar och förbättra människors hälsa och livsvillkor.

Vi kommer att arbeta för att universell tillgång till rent vatten, sanitet och hygien ska betraktas som en grundläggande förutsättning för framsteg inom samtliga områden av hållbar utveckling. Att utrota extrem fattigdom och skapa en mer hälsosam, rättvisare och mer jämlik värld för alla, är bara möjligt när alla har tillgång till rent vatten, sanitet och hygien. Vi ska fokusera på att driva de förändringar som krävs för att vår vision ska bli verklighet.

Våra engagerade och generösa supportrar har möjliggjort allt vi hittills har åstadkommit. De har stöttat utvecklingen av WaterAid från att ha varit en tekniskt orienterad organisation till den mångfacetterade organisation vi är i dag, med fokus på långsiktig, varaktig förändring.

Sedan 2009 har våra supportrar hjälpt WaterAid och våra samarbetspartner att framgångsrikt genomföra vår förra globala strategi. Med den i ryggen har vi nått över 10 miljoner människor med rent vatten och 13 miljoner människor med sanitet. Vi har haft fokus på hållbarhet och på att nå de fattigaste och mest marginaliserade människorna.[3] Vårt policyarbete och våra informationsinsatser som baseras på fakta och erfarenheter från vår verksamhet har påverkat och inspirerat andra att nå många miljoner fler.

Vår erfarenhet ger oss självförtroende att lansera denna ambitiösa nya globala strategi. Under de kommande fem åren fram till år 2020 ska vi stärka våra partnerskap och fokusera på att påskynda utvecklingen mot att alla, överallt ska få tillgång till rent vatten, sanitet och hygien till år 2030.

[1] WHO/UNICEF Joint Monitoring Programme (JMP) Report 2014

[2] *Committing to Child Survival: A Promise Renewed - Progress Report 2014*, UNICEF, September 2014.

[3] See previous WaterAid Annual Reports at www.wateraid.org/annualreport

Catarina och hennes barnbarn hämtar vatten i ett vattenhål nära deras by Cuvir Rainha, Niassa, i Moçambique.
WaterAid/Panos/Adam Patterson

Karail i Dhaka är det största slumområdet i Bangladesh. Vår samarbetspartner arbetar med invånare och myndigheter för att förbättra tillgången till rent vatten, sanitet och hygien.
WaterAid/GMB Akash/Panos



Beräknad befolkning år 2030[4]

1,4 miljarder
Afrika söder om Sahara

4,9 miljarder
Asien

716 miljoner
Latinamerika och Västindien

Möjligheter och utmaningar

I dag lever mer än 650 miljoner människor utan rent vatten, och 2,3 miljarder lever utan sanitet. Men det finns hopp för framtiden; länder över hela världen stöder FN:s hållbara utvecklingsmål, där man förbinder sig att ta itu med ojämlikheter och utrota extrem fattigdom till år 2030.

Vatten- och sanitetskrisen dödar 500 000 barn varje år och kostar Afrika söder om Sahara mer än vad hela kontinenten får i utvecklingsbistånd. Denna brist på bastjänster förstör människors liv och undergräver möjligheterna till hållbar utveckling.

De hållbara utvecklingsmålen utgör ett unikt tillfälle att påskynda utvecklingen mot universell tillgång till rent vatten, sanitet och hygien.

För att förverkliga denna målsättning och med tanke på de stora globala utmaningarna kommer det att krävas beslutsamhet, politisk vilja, betydande resurser och innovation för att nå målet om universell tillgång till vatten, sanitet och hygien.

- **Den snabba urbaniseringen, befolkningstillväxten och den ekonomiska utvecklingen** innebär en ökande och konkurransutsatt efterfråga på vatten. Baserat på aktuella trender kommer befolkningen 2030 att vara 1,4 miljarder i Afrika söder om Sahara, 4,9 miljarder i Asien och 716 miljoner i Latinamerika och Västindien. Att trygga hushållens behov liksom behoven från jordbruket, energiproduktionen och industrin innebär komplexa utmaningar för vattenresursförvaltning, miljöskydd och avfallshantering.
- **Folkhälsan** är beroende av rent vatten, sanitet och god hygien. Utan dessa tjänster kommer dödliga utbrott av sjukdomar som kolera och ebola sannolikt att bli vanligare, och effekterna av infektionssjukdomar kommer att förvärras.
- **Klimatförändringar** kommer sannolikt att leda till mer frekventa, oförutsägbara och extrema väderförhållanden, där fattiga människor drabbas oproportionerligt hårt av översvämningar, torka och förorenat vatten. Det blir därför allt viktigare att samhällen får tillgång till vatten- och sanitetsanläggningar som står emot klimatförändringar och att åtgärder vidtas för att mildra effekterna av katastrofer.

- **Finansiering** av universell tillgång till rent vatten, sanitet och hygien kommer att kräva en betydande ökning av offentlig och privat finansiering. Det kommer att vara mycket viktigt att rikta investeringar till de områden där de bäst behövs och förbättra samordningen med insatser inom hälsa, utbildning och miljö.
- **Den sociala och ekonomiska ojämlikheten är fortfarande omfattande** och ökar, eftersom fler av världens fattigaste nu lever i medelinkomstländer. Det är långt kvar tills rättigheten till vatten, sanitet och hygien kan infrias, särskilt för kvinnor. Regeringar och deras samarbetspartners spelar en nyckelroll i att minska ojämlikheter och säkerställa en rättvisare fördelning av resurser.
- **Att upprätthålla vatten- och sanitetstjänster och goda hygienvanor** är en stor utmaning i många utvecklingsländer. Regeringar och andra tjänsteleverantörer måste prioritera kvalificerad förvaltning och underhåll av lämpliga, tillgängliga och prisvärda anläggningar. Dessutom förbises ofta de viktigaste drivkrafterna till förändrade hygienvanor. Något som leder till dåliga hygienbeteenden.

Mot denna bakgrund är WaterAids strategi för att skapa förändring att arbeta med fyra mål: Adressera ojämlikheter i tillgång, stärka hållbara tjänster, integrera vatten, sanitet och hygien med andra viktiga områden för hållbar utveckling, och förbättra hygienbeteenden.

[4] *World Population Prospects:* The 2012 Revision, Population Division of the Department of Economic and Social Affairs of the United Nations Secretariat, 2012.

Alizeta Bangre bär en dunk med smutsigt vatten som hämtats från en delvis uttorkad flodbädd i Imbina, Burkina Faso.

WaterAid/Andrew McConnell

Utbildningar för kvinnor som Tika Gharti i hur man underhåller vattenposter har hjälpt till att öka sysselsättningen bland kvinnor och förbättra hållbarheten för vattentjänster i Bardhyadistriktet, Nepal.

WaterAid/GMB Akash



Principer för biståndseffektivitet:

Vår metod är i linje med de internationellt överenskomna principerna för utvecklingseffektivitet:

- Ägarskap
- Anpassning
- Harmonisering
- Resultat
- Ömsesidigt ansvar[5]

Vårt arbetssätt

WaterAid är övertygade om att man för att uppnå universell tillgång till rent vatten, sanitet och hygien måste identifiera och ta itu med orsakerna till att de fattigaste och mest marginaliserade människorna inte har tillgång till dessa grundläggande tjänster.

För att åstadkomma förändring och skapa bestående resultat arbetar vi med ett stort antal samarbetspartners, som regeringar, organisationer i det civila samhället och den privata sektorn.

Vi analyserar den politiska, ekonomiska och sociala kontexten i de länder och regioner där vi är verksamma och arbetar med våra samarbetspartners för att ta fram anpassade program för att tillhandahålla tjänster, utveckla kapacitet, forskning, politiska analyser och påverkansinsatser som är utformade för att skapa hållbar förändring. Våra program driver förändring för individer så väl som förändringar i de system som behövs för att skapa hållbara tjänster.

Vi anser att det är ländernas regeringar som är ansvariga för att skapa en miljö där offentliga och privata investeringar tillsammans med det civila samhället kan arbeta effektivt för att tillhandahålla hållbara vatten-, sanitets- och hygientjänster till ett rimligt pris. Vi arbetar med regeringar och tjänsteleverantörer för att möta behoven på ett hållbart sätt och till ett rimligt pris, och med civilsamhällets organisationer och lokalsamhällen när de kräver sin rätt till rent vatten, sanitet och hygien.

Under de kommande fem åren kommer vi att arbeta med befintliga och nya samarbetspartners i enlighet med de etablerade principerna om biståndseffektivitet för att uppnå universell tillgång till rent vatten, sanitet och hygien till år 2030.

[5] Paris Declaration on Aid Effectiveness, OECD, 2005.



På ett möte mellan den lokala myndigheten och invånarna uttrycker Naznin Naher tillsammans med 200 andra kvinnor sin oro över vatten- och sanitetssituationen i Paikgacha, Khulna, Bangladesh.

WaterAid/Habibul Haque

Så här sker förändring

För att förverkliga målet om universell tillgång till rent vatten, sanitet och hygien anser vi att vissa förutsättningar måste uppfyllas. Våra strategiska mål syftar till att påskynda utvecklingen mot vår vision om en värld där alla, överallt har rent vatten, sanitet och hygien.

Ledarskap

Ledare, på lokal till global nivå, från lokalsamhällen till FN, prioriterar tillgång till rent vatten, sanitet och hygien, med särskilt fokus på de fattigaste och mest marginaliserade människornas rättigheter.

Aktiva lokalsamhällen

Lokalsamhällen har bra hygienrutiner och är med och underhåller anläggningarna, samt utkräver sina rättigheter och ställer krav på sina ledare att de ska ta ansvar och tillhandahålla rent vatten och sanitet.

Jämlikhet

Regeringar och andra tjänsteleverantörer uppfyller sina skyldigheter gentemot alla medborgare genom att tillhandahålla effektiva vatten-, sanitets- och hygientjänster till en rimlig kostnad.

Hållbarhet

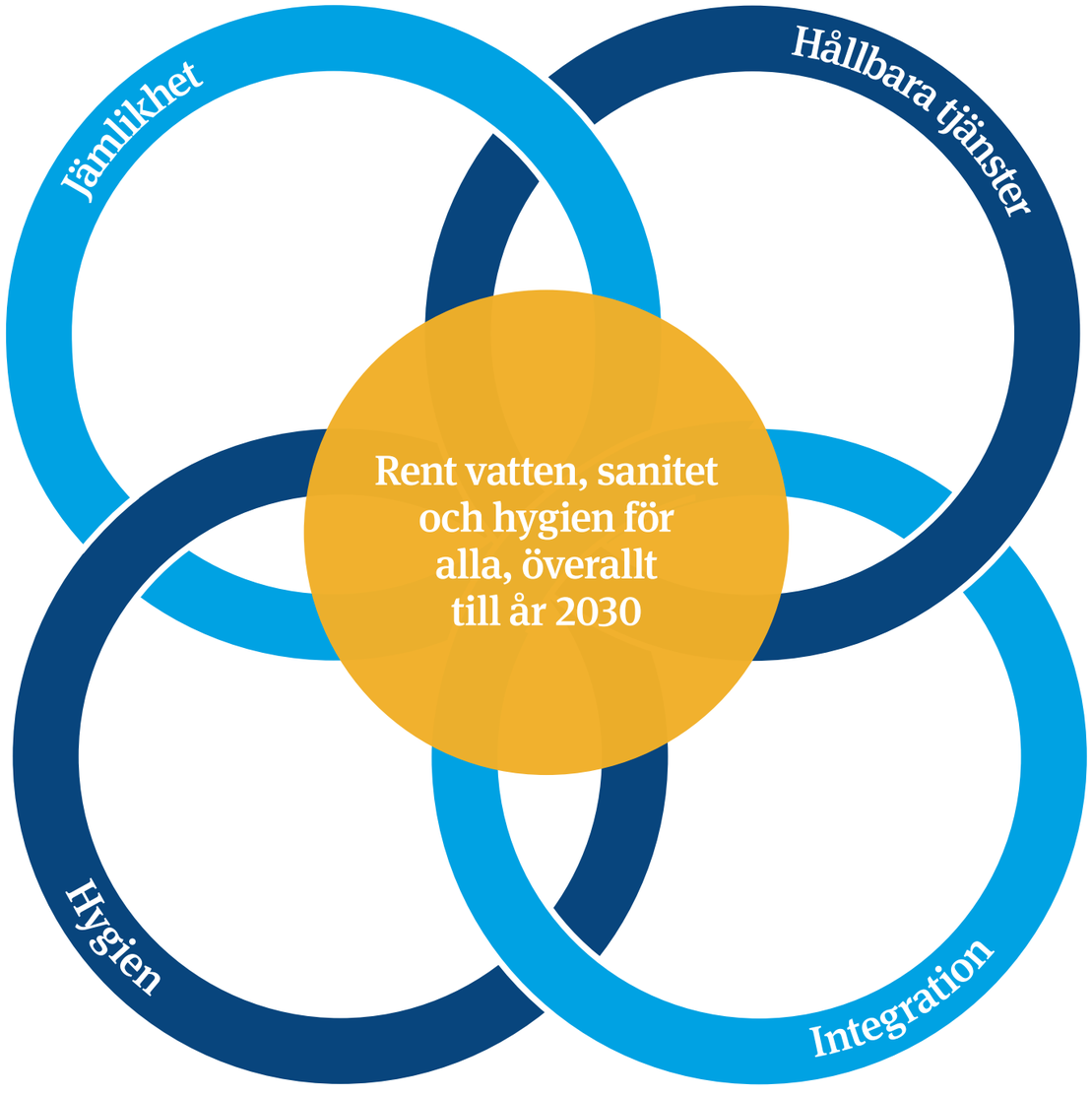
Tjänsteleverantörer har den kompetens, de resurser och de system som krävs för att tillhandahålla och underhålla långsiktigt hållbara vatten- och sanitetstjänster.

Integration

Viktiga områden för hållbar utveckling, i synnerhet vatten-, hälso-, utbildnings- och miljösektorerna, integrerar universell tillgång till rent vatten, sanitet och hygien i sina policyer och i sina program.

Våra strategiska mål

Våra fyra mål utgår från hur vi anser att vi på bästa sätt kan driva förändring.



Vår strategi bygger på att WaterAid samarbetar med andra för att nå målet om att alla, överallt ska ha rent vatten, sanitet och hygien till år 2030.

Våra mål är sammankopplade och kompletterar varandra. Målen prioriteras och tilldelas resurser i olika utsträckning beroende på sammanhanget i landet och på platsen där vi arbetar.

Jämlikhet

Vi kommer att adressera och utmana de ojämlikheter som hindrar de fattigaste och mest marginaliserade människorna från att få tillgång till rent vatten, sanitet och hygien.

Hållbara tjänster

Vi kommer att stödja regeringar och tjänsteleverantörer för att stärka de system och de resurser som krävs för att tillhandahålla hållbara vatten-, sanitets- och hygientjänster.

Integration

Vi kommer att arbeta tillsammans med andra för att ta fram planer och aktiviteter som driver förändring genom att integrera vatten, sanitet och hygien i arbetet för en hållbar utveckling.

Hygien

Vi kommer att arbeta för att främja goda hygienvanor så att människor till fullo ska kunna dra nytta av fördelarna med tillgång till rent vatten och sanitet.

Att minska ojämlikheter

Mål: Vi kommer att adressera och utmana de orättvisor som hindrar de fattigaste och mest marginaliserade människorna från att få tillgång till rent vatten, sanitet och hygien.

Minska ojämlik tillgång

Vatten- och sanitetstjänster samt åtgärder för att främja hygien misslyckas ofta med att nå de fattigaste och mest marginaliserade människorna. Bland dessa drabbas kvinnor och flickor hårdast. Deras rättigheter förbises ofta, och de går därför miste om grundläggande bastjänster, vilket marginaliserar och utestänger dem än mer.

Minska ojämlik fördelning av resurser

Bristande och ojämlik fördelning av resurser inom ett land kan innebära att man inte lyckas nå dem med störst behov.



Margaret Among använder en ”tippy-tap”, en upphängningsanordning med vatten för att tvätta händerna, utanför sin rullstolsanpassade latrin i Bobolbyn, Amuria, Uganda.
WaterAid/Eliza Deacon

Vad vi kommer att göra

- Tillhandahålla fakta om de bakomliggande orsakerna till ojämlik tillgång till rent vatten, sanitet och hygien mellan och inom länder, och påverka de som är ansvariga för att ta itu med dessa orättvisor.
- Arbeta med organisationer som främjar kvinnors och de fattigaste och mest marginaliserade människornas rättigheter till vatten, sanitet och hygien.
- Påvisa genusorienterade och inkluderande åtgärder och metoder som svarar mot de olika behov som marginaliserade människor har.

Att stärka hållbara tjänster

Mål: Vi kommer stödja regeringar och tjänsteleverantörer för att stärka de system och de resurser som krävs för att tillhandahålla hållbara vatten-, sanitets- och hygientjänster.

Att stärka system

Miljontals människor som lever i extrem fattigdom förbises av system som inte klarar av att tillhandahålla hållbara, prisvärda och tillgängliga vatten- och sanitetstjänster. Hållbara tjänster är beroende av god förvaltning, teknisk kompetens, ledarskapsförmåga, tillräckliga resurser, ekonomisk förvaltning, lämplig teknik och innovationsmöjligheter. Utöver detta ansvarar regeringar också för att skapa en gynnsam miljö för investeringar och ansvarstagande.

Att stärka planering

För att kunna utöka och upprätthålla bastjänster för alla medborgare måste regeringar ges tillräckliga resurser för att kunna utveckla stabila system för planering, genomförande och uppföljning och kontroll, som en del av sina nationella utvecklingsplaner.



WaterAids Lucien Damiba (till vänster) och representanten för den lokala myndigheten, Edmond Ouedrao, monterar en enhet för övervakning av vattennivån i ett borrhål i Basbedo, Burkina Faso.

WaterAid/Andrew McConnell

Vad vi kommer att göra

- Arbeta med våra samarbetspartners för att utveckla en stabil grund för styrning, finansiering, teknik och miljöarbete, samt system för att nå de mest marginaliserade människorna med särskilt fokus på kvinnor och barn.
- Arbeta strategiskt på lokalsamhälles-, områdes- och stadsnivå för att stödja våra samarbetspartners i syfte att tillhandahålla hållbara tjänster, effektiva lösningar och uppmuntra innovation.
- Använda fakta som vårt arbete genererar för att påverka och bidra till utformandet av nationella strategier och stödja planering, genomförande och system för uppföljning och kontroll.

Att integrera i hållbar utveckling

Mål: Vi kommer att arbeta tillsammans med andra för att ta fram planer och aktiviteter som påskyndar förändring genom att integrera vatten, sanitet och hygien i arbetet för hållbar utveckling.

Integrera vatten, sanitet och hygien i arbetet med att utrota fattigdom

Bra barn- och mödrahälsa, ökad jämlikhet, utbildning, god livsmedelsförsörjning, bostäder och stadsplanering, allt detta kräver rent vatten, sanitet och hygien. Det är de nationella regeringarna som har ansvar för att säkerställa rättvis tillgång till vatten och sanitet när olika behov ställs mot varandra, samt att se till att främja goda hygienvanor.

Integrera vatten, sanitet och hygien med hantering av vattenresurser och avfall

Hållbar förvaltning av vattenresurser för att förbättra hälsa och välstånd, och för att minska miljöförstöringen från obehandlat avfall från industrin, jordbruket och människor, kräver att regeringar, den privata sektorn och det civila samhället har ett gemensamt intresse av integrerad planering och av att uppfylla de nya hållbara utvecklingsmålen.



Sjuksköterskan Mwamini Fussi träffar nyblivna mödrar och deras barn på Mlali Health Centre i Morogoro, Tanzania. Tillsammans med våra samarbetspartners har vi nyligen installerat ny vattenförsörjning, latriner, tvättfaciliteter och en förbränningsugn.

WaterAid/Eliza Deacon

Vad vi kommer att göra

- Stärka vår omvärldsanalys i de länder där vi arbetar för att identifiera nya samarbetspartners och möjligheter att påverka och påskynda förändring.
- Förespråka vikten av universell tillgång till rent vatten, sanitet och hygien och integrera dessa i planer inom andra sektorer.
- Arbeta med regeringar, det civila samhället och den privata sektorn, från lokal till internationell nivå, för att främja en hållbar utveckling och tillgång till rent vatten, sanitet och hygien.

Att förbättra hygienvanor

Mål: Vi kommer att arbeta för att främja goda hygienbeteenden så att människor till fullo ska kunna dra nytta av fördelarna med tillgång till rent vatten och sanitet.

Förstå och förbättra hygienvanor

Goda hygienvanor är ett av de mest effektiva sätten att förhindra spridningen av vanligt förekommande sjukdomar. Men strategier för att främja hygien har ofta misslyckats med att ändra inrotade riskbeteenden, till exempel att uträtta sina behov utomhus, att hantera mänskligt avfall på olämpligt sätt och ohygienisk hantering av mat och vatten. För att förändra och upprätthålla goda hygienvanor krävs nya och innovativa metoder.

Förbättra människors möjlighet att upprätthålla goda hygienvanor

Till och med när det finns medvetenhet om god hygien kan faktorer som dåligt utformade toaletter eller brist på rent vatten eller tvål hålla tillbaka utvecklingen mot en ren miljö som kan förbättra människors hälsa. Detta påverkar i synnerhet flickors och kvinnors möjligheter, hälsa och värdighet.



Genomgång av handtvätt under en hygienutbildning i Mymenshing, Bangladesh.
WaterAid/DRIK/Habibul Haque

Vad vi kommer att göra

- Arbeta med kvinno-organisationer och samarbets-partners inom hälsa, utbildning, vetenskap och marknadsföring för att stödja och tillhandahålla effektiva kampanjer för ett förändrat beteende och bättre hygien.
- Arbeta med samarbetspartners som regeringar, offentliga institutioner och det civila samhället för att främja god hygien och för att säkerställa att det finns lämpliga vatten- och sanitetsanläggningar.
- Driva utveckling, genomförande och uppföljning och kontroll av nationella policyer och strategier för hygien.



Arbetare använder en ”gulper” för att tömma en groplatrin i Dar es-Salaam, Tanzania, och tar sedan avfallet till ett reningsverk där det omvandlas till biogas och gödsel.
WaterAid/Eliza Deacon

Vårt miljöåtagande

För att främja en hållbar utveckling och minimera vår miljöpåverkan kommer vi att utveckla de system som behövs för att löpande följa upp och förbättra våra arbetsmetoder, både inom organisationen och i samarbete med våra partners.

Att utveckla verksamheten

För att vi ska uppnå våra fyra mål kräver den nya strategin att WaterAid fokuserar på fem nyckelområden.

Påverkan

Att påverka för långsiktiga, hållbara förändringar när det gäller att tillhandahålla tjänster för rent vatten, sanitet och hygien är en integrerad del av allt vi gör. Under den här strategiperioden kommer vi fortsätta att utveckla vårt arbetssätt för att kunna maximera vår påverkan. Vi kommer att använda fakta från vår forskning och våra praktiska erfarenheter för att påverka regeringar, tjänsteleverantörer och institutioner så att de prioriterar att tillhandahålla rent vatten, sanitet och hygien på ett effektivt sätt och till en rimlig kostnad. Vi kommer också att delta i lokala och globala kampanjer och tillsammans med andra driva våra frågor.

Hållbarhet

Vi kommer att stärka vår egen, våra samarbetspartners och andras kompetens för att utveckla system, ledarskap, förvaltningsförmåga och tekniker så att de blir hållbara på lång sikt. Vi kommer att dela med oss av det vi lär oss och inhämta information och kunskap från andra för att göra vårt arbete ännu mer effektivt.

Kapacitetsutveckling

Vi kommer att stödja våra samarbetspartners så att de kan utveckla den kompetens och de system de behöver för att tillhandahålla, underhålla och förespråka hållbara tjänster. Vi kommer också att hjälpa dem att investera i system för uppföljning och kontroll, utvärdering och forskning, så att vi tillsammans kan påvisa vad som fungerar.

Partnerskap

Att samarbeta och arbeta i partnerskap är grundläggande för att få till stånd långsiktiga förändringar och för att uppnå våra fyra mål. Vi kommer att samarbeta med och där det behövs ge stöd och resurser till många olika typer av organisationer från det civila samhället, den privata sektorn och den offentliga sektorn. Det är effekterna av, och effektiviteten i, deras arbete som är avgörande för att uppnå vår vision.

Motståndskraft mot katastrofer

WaterAid är inte en humanitär organisation men med tanke på den ökande frekvensen av naturkatastrofer i de områden där vi arbetar kommer vi att hjälpa våra samarbetspartner att utveckla mer motståndskraftiga vatten-, sanitets- och hygientjänster. Vi kommer också att stärka vår förmåga att agera vid akuta katastrofer, olyckor och naturkatastrofer när dessa har en inverkan på vatten, sanitet och hygien i de geografiska områden där vi arbetar.



Sjuksköterskan Fatuma Mshana väger ett barn på Mlali Health Centre i Morogoro, Tanzania.
WaterAid/Eliza Deacon

Att utvärdera resultaten

WaterAid arbetar i en komplex värld som kräver samordnade globala insatser och lokala lösningar som är långsiktigt hållbara. Att utvärdera resultaten handlar om att lära oss av våra framgångar och misslyckanden och dela dem med andra.

Vi kommer även i fortsättningen att noga utvärdera effekten av vårt arbete samt de komplexa faktorer som skapar långsiktig effekt och förändring.

Vi kommer att utgå från FN:s indikatorer för resultatutvärdering men även från andra internationellt erkända indikatorer som exempelvis ländernas egna resultatrapporter.

Vi kommer att ta ansvar och handla utifrån den återkoppling kring våra resultat som vi får från de samhällen där vi är verksamma, från våra samarbetspartners, personal, supportrar, regeringar och andra intressenter.

På **global nivå** kommer vi att utvärdera hur ändamålsenliga de metoder som beskrivs i denna strategi är när det gäller att åstadkomma största möjliga förändring. Det gör att vi kan få en fördjupad förståelse för hur vi har påverkat förändringsarbetet inom tre nyckelområden:

- Att rent vatten och sanitet lyfts som en grundläggande mänsklig rättighet på internationell, regional och nationell nivå.
- Att med gemensamma insatser från våra partners, regeringar, den privata sektorn och det civila samhället tillhandahålla hållbara tjänster.
- Fördelning av resurser för investeringar i vattenförsörjnings-, sanitets- och hygientjänster som riktar sig till de fattigaste och mest marginaliserade människorna.

På **landsnivå** kommer vi att ta fram kontextspecifika strategier och planer och utvärdera resultaten i förhållande till landspecifika mål, liksom i förhållande till våra egna verksamhetsplaner och strategiska mål.

På **operativ nivå** kommer ledningen att rapportera om vilka framsteg som gjorts i förhållande till överenskomna planer och budgetar.

Att utveckla vår organisation

Vi kommer att fortsätta att växa som global organisation, fast beslutna om att upprätthålla våra värderingar. Våra arbetsmetoder innebär att vi sätter människan i centrum, våra metoder är kraftfulla och vi hämtar styrka ur vår mångfald. Vi kommer att etablera WaterAid i nya länder där vi anser att effekterna av vårt arbete har störst möjlighet att bidra till vår vision.



Vårt team i Nicaragua arbetar tillsammans med samarbetspartner för att hjälpa tusentals människor varje år med att installera och underhålla reppumpar, avrinningssystem för regnvatten och eko-toaletter samt med att borra nya brunnar och laga de befintliga.

WaterAid/Rodrigo Cruz

Människor och kultur

För att genomföra denna strategi kommer vi att utveckla vår organisationsstruktur, utveckla det vi redan är bra på och den stora potentialen som finns hos de människor som är verksamma i organisationen. Vi kommer att vidareutveckla vår kultur utifrån våra värderingar och satsa på ledarskap, god förvaltning, kompetensutveckling och medarbetarnas engagemang. Vi kommer att främja mångfald i våra styrelser, personalgrupper och volontärteam.

Vi kommer att utmana oss själva att tänka kreativt, förnya oss och ta kalkylerade risker för att ytterligare förbättra vår effektivitet. Vi kommer att fortsätta utveckla våra system och processer för att göra det möjligt för människor i organisationen och våra samarbetspartners att förverkliga det strategin kräver.

Förvaltning

Federationens styrelser kommer att fortsätta att utvecklas för att stödja genomförandet av vår strategi. De kommer att spegla alla olika kunskaper och perspektiv som finns i den globala organisationen.

Vi kommer även fortsättningsvis att ha höga globala standards och principer när det gäller förvaltning och ansvarstagande.

Tillväxt

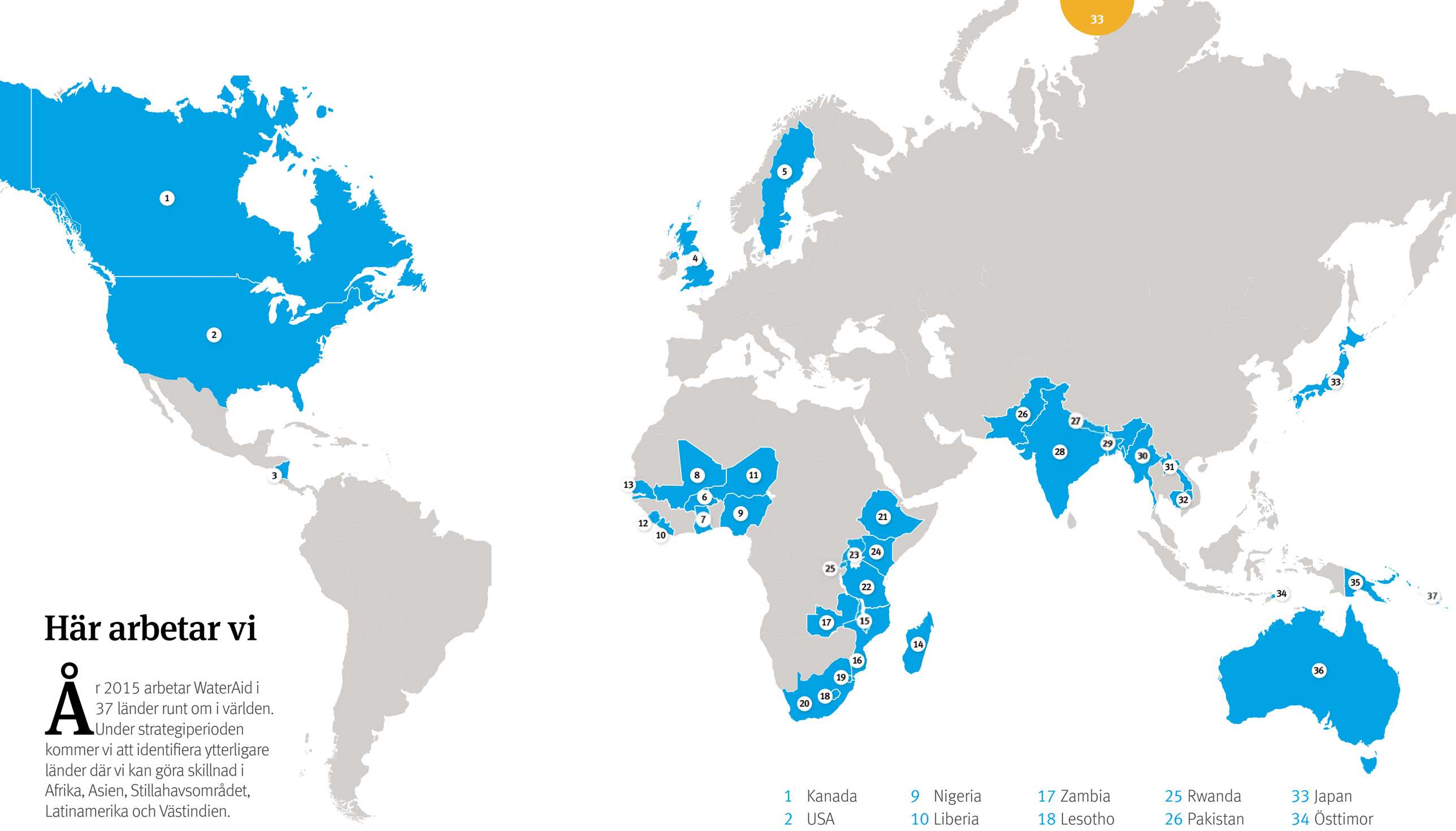
Vi strävar efter att göra allt vi kan för att bidra till de förändringar som krävs för att förverkliga vår vision. Därför kommer vi att sträva efter hanterbar tillväxt och söka nya partnerskap och ny finansiering som gör att vi kan genomföra våra planer på lands- och global nivå. Vi kommer inte att styras av tillgången på finansiering eller numeriska mål på bekostnad av ett hållbart kvalitetsarbete som når dem som ofta hamnar utanför.

Här arbetar vi

År 2015 arbetar WaterAid i 37 länder runt om i världen. Under strategiperioden kommer vi att identifiera ytterligare länder där vi kan göra skillnad i Afrika, Asien, Stillahavsområdet, Latinamerika och Västindien.

Till år 2020 räknar vi med att arbeta i cirka 40 länder.

Som global organisation fortsätter vi att arbeta även utanför våra operativa länder för att driva förändring världen över.



1	Kanada	9	Nigeria	17	Zambia	25	Rwanda	33	Japan
2	USA	10	Liberia	18	Lesotho	26	Pakistan	34	Östtimor
3	Nicaragua	11	Niger	19	Swaziland	27	Nepal	35	Papua Nya Guinea
4	Storbritannien	12	Sierra Leone	20	Sydafrika	28	Indien	36	Australien
5	Sverige	13	Senegal	21	Etiopien	29	Bangladesh	37	Salomonöarna
6	Burkina Faso	14	Madagaskar	22	Tanzania	30	Myanmar		
7	Ghana	15	Malawi	23	Uganda	31	Laos		
8	Mali	16	Moçambique	24	Kenya	32	Kambodja		

Alla firar i byn Nyeama, Sierra Leone.

WaterAid/Anna Kari

Hjälp oss att nå alla, överallt med rent vatten, sanitet och hygien till år 2030.



Mer information finns på wateraid.se

WaterAid